

PÄDAGOGISCHE
HOCHSCHULE
SALZBURG

Stefan Zweig



PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE
SALZBURG
FORT- UND WEITERBILDUNG



PROGRAMMBLICKPUNKTE SCHULLEITUNG 2021/22

ANMELDEZEITRAUM VON 1. JULI - 24. SEPTEMBER 2021

Sehr geehrte Schulleiterinnen, sehr geehrte Schulleiter!

„Stark in Führung sein – und stark in Führung bleiben“ – mehr denn je ist dies Chance und Herausforderung zugleich. Ein forderndes Jahr voller Veränderungen, Ungewissheit, Komplexität und Ambivalenzen liegt hinter Ihnen – ein Ausgangspunkt für uns, einen besonderen Blick auf die Führungsdimension „Sich selbst führen“ des Schulleitungsprofils zu richten: Ihre Gesundheit, Ihre Resilienz, Ihre Selbstführung stehen im vorliegenden Programm stark im Fokus.

Gleichzeitig braucht es den Blick auf die Menschen, auf Kommunikation und Interaktion, auf Konfliktbearbeitung sowie Personalentwicklung und nicht zuletzt auf die Organisation, die Strukturen und Prozesse, die Sicherheit geben und Flexibilität ermöglichen.

Was Sie und uns zudem beschäftigt, ist das Qualitätsmanagementsystem für Schulen (QMS), dessen Ausrollung in Teilen mit dem Kennenlernen des Schulqualitätsrahmens und des internen Evaluationstools siQe bereits begonnen hat. Im Herbst wird es im Rahmen der Ausrollung Veranstaltungen, die ein weiteres Eintauchen in das QMS sowie dessen Instrumente ermöglichen, geben. Neben dem bisherigen und bekannten Unterstützungsangebot der PH Salzburg Stefan Zweig, wie Fort- und Weiterbildungsangebote, SCHILF, SCHÜLF, Schulentwicklungsberatung und -begleitung wird ab Herbst 2021 ein Unterstützungsteam installiert, das Sie zu den unterschiedlichen Qualitätsdimensionen beratend unterstützt.

Danke für Ihre Anmeldungen, Anfragen, den guten Kontakt und regen Austausch!

Weiterhin gutes Gelingen und viel Gesundheit wünschen Ihnen
Klaus Rühland und Antonia Deutinger



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Renate Achleitner (PH Salzburg Stefan Zweig) ist Abteilungsleiterin für den Bereich Mittelschule im Institut Fort- und Weiterbildung 1. Als ausgebildete Unterrichtsentwicklerin und Schulentwicklungsberaterin ist sie sowohl als Referentin in Seminaren und Hochschullehrgängen als auch in der Schulentwicklungsberatung und SCHILF/SCHÜLF im Einsatz. Ein weiterer inhaltlicher Schwerpunkt ihrer Arbeit ist der Einsatz digitaler Medien in der Lehre und die Planung, Gestaltung und Durchführung von Onlineveranstaltungen.



Elisabeth Bögl studierte Schulmusik und Germanistik in Salzburg und promovierte 2010 am Mozarteum Salzburg im Fach Musikwissenschaften. Neben ihrer Unterrichtstätigkeit am BORG Ried/I. absolvierte sie die Ausbildung zur ECHA-Lehrerin ('Specialist in Gifted Education'). Sie arbeitete als Musik- und Deutschlehrerin an der 'Alto International School' in Menlo Park (Kalifornien) und war wissenschaftliche Mitarbeiterin am ÖZBF (Österreichisches Zentrum für Begabtenförderung und Begabungsforschung). Seit September 2019 ist sie an der Pädagogischen Hochschule Salzburg Stefan Zweig in der Fort- und Weiterbildung sowie am NCoc ÖZBF tätig.



Andreas Böhm studierte Psychologie an der Paris-Lodron Universität Salzburg mit den Schwerpunkten Motivations-, Sozial- und Wirtschaftspsychologie. Seine aktuellen Tätigkeitsfelder sind

- Coaching zur Orientierung und Förderung der beruflichen und persönlichen Entwicklung
- Trainings und Workshops zu Themen wie mitarbeiterorientierte Führung, Resilienz und Selbstführung, Dialog und Konflikt
- Personalentwicklung

www.exlerundkuptsch.de



Der Wirtschafts- und Organisationspsychologe **Rainer Buchner** wird immer dort gebraucht, wo es „menschelt“, wo die Sachlogik für komplexe, herausfordernde Fragestellungen nicht reicht: z.B., wenn Teams ihre Potentiale nicht entfalten können, Führungskräfte und Berater_innen an ihre Grenzen stoßen, Konflikte blockieren oder sich Organisationen neu aufstellen müssen. Er ist Leiter des Privat Instituts für Wirtschaftspsychologie, Dozent für Systemisches Denken und Intervenieren in Organisationsberatung und Führung an der SMBS sowie organisationspsychologischer Berater von Profit- und Non-Profit-Unternehmen.

www.wirtschaftspsychologie.org



Die Organisationspsychologin **Elisabeth Burghofer** arbeitet seit mehr als 20 Jahren als selbständige Wirtschafts-Mediatorin und Organisationsberaterin in Deutschland, Österreich, der Schweiz und Südtirol im Profit- und Non-Profit Bereich. Sie ist Dozentin für Konfliktlösung, Soziale Kompetenz und Teamentwicklung an der Universität Salzburg.

www.burghofer-consulting.at



Gabriele Danningner hat Geschichte, Germanistik, Psychologie, Philosophie und Pädagogik an der Universität Salzburg sowie Systemische Psychotherapiewissenschaft in Wien studiert. Sie ist in der Fort- und Weiterbildung an der Pädagogischen Hochschule Salzburg Stefan Zweig im Bereich der Lehrer_innengesundheit tätig. Ferner ist sie Supervisorin für Lehrer_innen an der KPH Edith Stein sowie Lehrbeauftragte an der Donauuniversität Krems.



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Antonia Deutinger ist seit 2015 als Lehrende und Planende an der Pädagogischen Hochschule Salzburg Stefan Zweig tätig. Ihre Schwerpunkte liegen in den Bereichen

- Schulentwicklungsberatung und –begleitung
- Führungskräfteaus- und –weiterbildung
- Personalentwicklung
- Kommunikation und Elternarbeit
- Resilienz



Der Schulqualitätsmanager **Bernhard Frischmann** ist ursprünglich Erzieher, Hauptschullehrer, Sonderpädagoge und war 17 Jahre Schulleiter. Als Mitarbeiter der PH Tirol umfasst sein Tätigkeitsbereich die Referententätigkeit in der Aus- und Weiterbildung von Führungspersonen, Freizeitpädagog_innen, Lehrer_innen, Erzieher_innen und Eltern im Bildungsbereich sowie Schulentwicklungsberatung und Dialogbegleitung nach dem Konzept „Eltern stärken“.



Gudrun Gruber-Gratz (PH Salzburg Stefan Zweig) ist als Schulentwicklungsberaterin, Referentin für Sonderpädagogik/Inklusive Pädagogik & als Referentin für Themen wie Kommunikation, Elternarbeit & Persönlichkeit tätig. Sie ist verantwortlich für die Gesamtkoordination der Schulentwicklung in der Fort- und Weiterbildung 1. Vor ihrer Tätigkeit an der PH Salzburg konnte sie als Sonderpädagogin & Sprachheillehrerin Erfahrungen in unterschiedlichen sonderpädagogischen Settings sammeln.



Rupert Herzog ist Berater, Konfliktklärer und Gewaltpräventionstrainer. www.herzog-mediation.at

Sein Tätigkeitsbereich umfasst Konfliktmanagement, Lehrtraining und Beratung. Er ist fachlicher Leiter der „Mobbing- und Gewaltpräventionsstelle der Kinder- und Jugendanwaltschaft Oberösterreich“ sowie Lehrbeauftragter an verschiedenen Hochschulen und Universitäten und des Bundeskriminalamts. Seine Schwerpunkte umfassen

- Konfliktmanagement und Konfliktklärung
- Beratung und Begleitung von Führungskräften
- Deeskalation, Krisenkommunikation und –intervention sowie
- Mobbing- und Gewaltprävention mit Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen



Andrea Hopfgartner ist Beraterin, Trainerin, Lehrbeauftragte.

Ihre Themenschwerpunkte sind

- Führung
- Personalauswahl
- Konfliktmanagement

Sie ist als Referentin und Trainerin an mehreren Pädagogischen Hochschulen, Universitäten und Fachhochschulen sowie am Wifi und in der Bildungsinitiative TeachForAustria tätig. www.andreahopfgartner.com



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Regina Lindner-Wiesner sammelte Erfahrung als Pädagogin und ist seit längerer Zeit in eigener Praxis als Supervisorin für unterschiedliche Organisationen tätig. Dort arbeitet sie in Einzelcoachings und Teams mit Leiter_innen und Mitarbeiter_innen.

An der PH Salzburg Stefan Zweig arbeitet sie als Supervisorin für Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement.

In ihrer Praxis bietet sie als Partner- und Familienberaterin Beratung/Coaching zu unterschiedlichen Lebensfragen an. Mit ihrem systemischen Hintergrund, ihrer langjährigen Erfahrung in der Beratung in einer Beratungsstelle, ihren vielfältigen Fort- und Ausbildungen (z. B. Virginia Satir Practitioner und Master i.A., Tai Ji Zen – Stille in Bewegung, Übungen aus der Elementarpantomime, u.v.m.) bietet sie ein vielseitiges Spektrum an und geht sehr individuell auf die Anliegen ein.



Monika Prock war über viele Jahre Pflichtschulinspektorin (Schulqualitätsmanagerin) und Verantwortliche für SQA in der Bildungsdirektion Wien, zudem Referentin an der Pädagogischen Hochschule Wien mit den Themenschwerpunkten

- Schulqualität Allgemeinbildung
- Professionelles Beschwerdemanagement als wichtige Säule im Zusammenleben der Schulpartner
- Schulrechtliche Belange im Schulalltag – Umgang mit Problemen, Beschwerden, Konflikten und Lösungsszenarien aus der Perspektive der Schulleitung



Andreas Schiener leitet seit 2014 das ASC, ist Unternehmensberater, Organisationsentwickler, Mediator, Coach, Dozent. Derzeit beschäftigt sich der ehemalige Fußballprofi mit Strategieentwicklung, Führungskräftebegleitung, Motivations- und Sinnfindungsprozessen von Teams sowie Wertehaltungen in Unternehmen als strategisches Differenzierungsmerkmal im Wettbewerb. www.schiener.cc

Seine beruflichen Schwerpunkte sind

- Team-Coaching und Team-Entwicklung
- Mediation
- Integration von Konfliktmanagementsystemen in Organisationen
- Seminare für Führungskräfte und Mitarbeiter_innen
- Dozententätigkeit an diversen Fachhochschulen



Karin Unterluggauer ist Klinische- und Notfallpsychologin und Leiterin der Psychosozialen Notfallversorgung des Roten Kreuzes Salzburg. Ihre Schwerpunkte in Lehre und Praxis liegen in den Bereichen

- Krisenintervention (KI)
- Trauerbegleitung
- psychosoziale Krisen
- Traumabehandlung



























Sie verfügt über 20 Jahre Einsatzerfahrung auch in komplexen Betreuungslagen wie Schuleinsätzen und Einsätze in Firmen und Organisationen.




































Ingo Vogl ist von Grundberuf Sozialarbeiter und leitet mit Karin Unterluggauer seit 13 Jahren das KI Team des Roten Kreuzes Salzburg. Seine Erfahrung aus Einsätzen in Schulen und mit Kindern — aber auch aus seiner Lehrtätigkeit an der FH Salzburg zu diesem Thema — fließen in die Lehrveranstaltung mit ein. Hauptberuflich arbeitet Ingo Vogl als Kabarettist.



PROGRAMM für Schulleiter_innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent_in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
424441BG19	ONLINE Übergänge gestalten VIII - Fachtagung: Elternarbeit	Christina Brandauer, Gabriele Breitfuss- Muhr, Angelika Paseka	Di, 19.10.2021 14:00-17:00	Zoom FWB_A	- Leiter_innen an VS und Kindergärten - Lehrende an BAfEP	
424404SD07	PRÄSENZ Netzwerktreffen Schulleiter_innen HUM 2	Christina Röck	Di, 19.10.2021 Mi, 20.10.2021 12:00-17:00 09:00-12:00	Veranstaltungsort wird bekannt gegeben	Schulleiter_innen HUM	
424407RK01	PRÄSENZ Schulleiter_innen bearbeiten Konflikte	Elisabeth Burghofer	Mi, 20.10.2021 Do, 21.10.2021 14:30-18:00 09:00-17:00	Sporthotel Wagrain	Schulleiter_innen: alle Schularten	  
424407DA28	ONLINE Führungsfrühstück	Antonia Deutinger, Klaus Rühland	Mo, 25.10.2021 Do, 25.11.2021 Di, 25.01.2022 Mi, 23.03.2022 Mo, 23.05.2022 Do, 23.06.2022 09:30-10:15 09:30-10:15 09:30-10:15 09:30-10:15 09:30-10:15 09:30-10:15	Zoom FWB_A	Schulleiter_innen: alle Schularten	  
424407RK03	PRÄSENZ Mentale Stärke für SchulleiterInnen und ihr Team: Was Sie vom Profisport lernen können	Andreas Schiener	Do, 28.10.2021 Fr, 29.10.2021 09:00-20:00 09:00-15:00	Scheffer's Hotel	Schulleiter_innen: alle Schularten	  
424207HM01	PRÄSENZ Office 365 in der Schul-Organisation	Kurt Söser	Mi, 03.11.2021 09:00-17:00	PH Salzburg, EDV-Saal B2.11	Schulleiter_innen, Administrator_innen	  
424407DA23	PRÄSENZ Das resiliente Selbst	Andreas Böhm	Mi, 10.11.2021 09:00-17:00	PH Salzburg, D3.01	Schulleiter_innen: alle Schularten	  
424407RK06	BLENDDED Mitarbeiter_innengespräche wirkungsvoll führen: Potentiale und Kompetenzen am Standort entwickeln	Andrea Hopfgartner	Mo, 15.11.2021 Mo, 31.01.2022 09:00-17:30 14:00-17:30	PH Salzburg, CUG.08, Onlineplattform	Schulleiter_innen: alle Schularten	  
424402SP07	PRÄSENZ Herbsttagung der AHS-Direktorinnen und Direktoren	Adelheid Schreilechner, Anton Lettner, Irene Auer-Crisenaz, Klaus Schneider	Mo, 29.11.2021 Di, 30.11.2021 10:00-20:00 09:00-17:00	Gasthof Hintersee	Direktor_innen und Schulleiter_innen an AHS	
424406RK01	ONLINE Haushaltsführung, Budget- und Facilitymanagement für Bundes-schulleiter_innen	Alexandra Schwab, Carmen Gaderer	Mo, 29.11.2021 14:00-17:30	Zoom FWB_A	Schulleiter_innen: öffentliche AHS und BHS	 
424407RK11	BLENDDED Supervision & Coaching für Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement Gruppe 40	Regina Lindner	Mi, 01.12.2021 08:15-09:00	Ort/Zeit noch nicht bekannt.	Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement Gruppe 40	  

PROGRAMM für Schulleiter_innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent_in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	AHS	BBS	APS
424407RK12	BLENDEN Supervision & Coaching für Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement Gruppe 41	Regina Lindner	Mi, 01.12.2021 08:15-09:00	Ort/Zeit noch nicht bekannt.	Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement Gruppe 41			
424407RK04	PRÄSENZ Mein Ich, mein Führungsverhalten. Systemische Führungsarbeit im Kontext Schule	Rainer Buchner	Mi, 01.12.2021 Do, 02.12.2021 09:00-17:30 09:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424404SD08	PRÄSENZ Netzwerktreffen Schulleiter_innen HUM 3	Christina Röck	Di, 14.12.2021 Mi, 15.12.2021 13:00-16:00 09:00-12:00	HLW Elisabethinum	Schulleiter_innen HUM			
424407RK05	ONLINE Tipps und Tools: Onlinekonferenzen gestalten und moderieren	Klaus Rühland, Renate Achleitner	Do, 13.01.2022 14:00-17:30	Zoom FWB_B	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424407DA26	PRÄSENZ Mobbing- und Gewaltprävention - Möglichkeiten, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Rolle der Schulleiter_innen	Rupert Herzog	Di, 18.01.2022 Mi, 19.01.2022 14:00-17:30 14:00-17:30	PH Salzburg, D2.01	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424407RK11	PRÄSENZ Unterstützungsmöglichkeiten in der Führungsrolle für Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement	Claudia Winklhofer, Regina Lindner	Di, 25.01.2022 14:00-17:30	PH Salzburg, CUG.08	Schulleiter_innen im Hochschullehrgang Schulmanagement Gruppe 41			
424407RK02	PRÄSENZ Das Wesen des Dialogs in der Begleitung und Entwicklung von Menschen, Teams und Organisationen	Bernhard Frischmann	Do, 17.02.2022 Fr, 18.02.2022 14:00-20:30 09:00-13:00	Hotel Untersberg	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424407RK03	PRÄSENZ Krisenintervention und Krisenmanagement für Schulleiter_innen	Ingo Vogl, Karin Unterluggauer	Do, 10.03.2022 09:00-17:30	PH Salzburg lt. Aushang	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424402SP06	PRÄSENZ Frühjahrstagung der AHS-Direktorinnen und Direktoren	Klaus Schneider	Mi, 16.03.2022 14:00-17:00	Akademisches Gym.	Direktor_innen an AHS			
424407RK05	PRÄSENZ Gesund bleiben als Schulleiter_in - das etwas andere Seminar	Regina Lindner, Claudia Winklhofer	Do, 24.03.2022 Fr, 25.03.2022 09:00-21:00 09:00-15:00	Biohotel Schießentobel	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424407DA25	PRÄSENZ Führen mit Neuer Autorität - ein Workshop	Antonia Deutinger, Gudrun Gruber-Gratz	Mi, 30.03.2022 Do, 31.03.2022 09:00-17:30 09:00-12:30	PH Salzburg, D2.01	Schulleiter_innen			
424407DA27	PRÄSENZ Professionelles Beschwerdemanagement als wichtige Säule der Schulqualität	Monika Prock	Mi, 06.04.2022 09:00-17:30	PH Salzburg, D2.01	Schulleiter_innen: alle Schularten			
424404SD09	PRÄSENZ Netzwerktreffen Schulleiter_innen HUM 4	Christina Röck	Do, 28.04.2022 09:00-12:00	HLW Elisabethinum	Schulleiter_innen HUM			
424407DA24	BLENDEN Begabung in der Schule und im Unterricht leben. Ideen für die Umsetzung am Standort	Elisabeth Bögl	Di, 17.05.2022 Mi, 01.06.2022 09:00-17:30 09:00-12:15	PH Salzburg, CUG.08, Onlineplattform	Schulleiter_innen: alle Schularten			



PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE SALZBURG
STEFAN ZWEIG

www.phsalzburg.at
Akademiestraße 23-25
A-5020 Salzburg